

附件 1

## 省级财政项目支出绩效自评报告

项目名称：“互联网+综合运输服务”行动专项资金

省级项目主管部门：广东省交通运输厅（公章）

填报人姓名：宋天宇、郭晖

联系电话：020-83730996

填报日期：2019 年 8 月

## 一、项目基本情况及自评结论

### （一）项目用款单位简要情况

广东省交通运输厅是广东省人民政府的交通运输行业主管部门，综合运输处作为交通运输厅的内部职能处室，承担道路运输市场监管及指导城市公共客运的相关工作；组织实施重点物资和紧急客货公路运输；负责省际和省内跨市旅客运输管理以及汽车出入境运输管理；按规定承担物流市场有关管理工作；组织协调道路、水路、地方铁路等多种运输方式的衔接工作；协调中央垂直管理的海事、民航、邮政及铁路等管理机构的涉地相关工作。

### （二）项目实施主要内容及实施程序

#### 1. 专项资金的实施依据

（1）《国务院关于积极推进“互联网+”行动的指导意见》（国发〔2015〕40号）

（2）《国务院关于印发促进大数据发展行动纲要的通知》（国发〔2015〕50号）

（3）《广东省人民政府关于印发“互联网+”行动计划（2015-2020年）的通知》（粤府办〔2015〕53号）

（4）《广东省人民政府办公厅关于印发广东省促进大数据发展行动计划（2016-2020年）的通知》（粤府办〔2016〕29号）

（5）《广东省交通运输厅关于印发广东省“互联网+综合运输服务”行动（2015-2020年）的通知》（粤交运〔2015〕828号）

（6）《关于促进交通一卡通健康发展加快实现互联互通的指导意见》（交运发〔2015〕65号）

(7) 《交通运输部办公厅关于印发〈交通一卡通运营服务质量管理办法(试行)〉的通知》(交办运〔2018〕17号)

(8) 《广东省交通运输厅关于印发〈广东省2018年推进全国交通一卡通互联互通工作方案〉的通知》(粤交运函〔2018〕756号)

(9) 《广东省交通运输厅关于做好道路客运改革试点工作的通知》(粤交运〔2016〕557号)

(10) 《交通运输部办公厅关于印发〈12328交通运输服务监督电话系统运行服务质量考评暂行办法〉的通知》(交办运〔2017〕135号)

(11) 《交通运输部办公厅关于优化调整12328电话信息统计制度的通知》(交办运〔2018〕87号)

(12) 《交通运输部办公厅关于印发2018年运输服务工作要点的通知》(交办运函〔2018〕233号)

(13) 《广东省交通运输厅关于印发2018年运输服务工作要点的通知》(粤交运函〔2018〕752号)

(14) 《交通运输部办公厅关于做好公共交通智能化应用示范工程建设总结评估工作的通知》(交办运函〔2018〕590号)

(15) 《关于保障城市轨道交通安全运行的意见》(国办发〔2018〕13号)

(16) 《广东省人民政府办公厅关于加快新能源汽车推动应用的实施意见》(粤府办〔2016〕23号)

## 2. 专项资金的实施内容

以互联网引领综合运输服务,以互联网引领运输产业转型升级

级，以互联网引领运输行业治理体系构建，加强信息化顶层规划设计，通过建设全国交通一卡通互联互通工程、全省汽车客运联网售票、全国交通运输服务监督电话 12328（广东）系统等，逐步建立完善全省综合运输管理服务云平台，促进行业管理职能转变，提高资源配置效率，建立运维长效机制，到 2020 年，全省基本实现综合运输海量数据融合开放及交互交易，构建旅客运输一票到家、货物运输一单到底、公众出行一卡通行、公共信息一站解决、服务监督一号畅通、监测应急一体联动的“互联网+运输服务”一张网的“六个一”发展格局：

（1）构建综合运输管理服务云平台，应用云计算技术，整合现有省市县三级交通运输主管部门的网络及计算资源，升级扩容广东省综合运输行业服务专有云平台，实现行业内各相关信息系统和公共数据共享，探索数据资源开放及推动运输服务产业链重构和生态圈再造，为行业管理部门提供各项科学决策依据，为企业发展提供相应市场数据参考，逐步构建全省分工明确、衔接顺畅、绿色经济和安全高效的综合运输体系；

（2）以数据特许开放、互联共享为基础创新体制机制，开展全国交通一卡通互联互通广东省级服务项目、全国交通一卡通互联互通省级服务（第二期）项目、全省地级以上市（含县城）公交一卡通全面互联互通项目，主要任务是为地市提供全国交通一卡通互联互通技术性支持及事务性支持服务，推广普及全国交通一卡通，逐步实现跨区（市）域、跨交通方式的互联互通，为广大群众营造智慧出行的良好环境；

（3）广东省汽车客运联网售票深化应用工程项目、深化省

级道路客运联网售票系统建设暨实现全省三级以上客运站联网售票项目、道路客运改革试点工作支撑及“广东联网售票”深化服务项目，促进客运企业转型升级，构建适应不同群体、不同需求层次的一体化出行服务体系，为旅客提供“一站式”查询和“一票到家”出行服务，完善广东联网售票平台应用，拓展联网售票渠道；开展广东省道路客运旅客实名制管理工作并推广应用项目，全面实现全省三级以上客运站旅客实名制信息管理服务，做好全省道路运输行业安全管理工作，维护群众合法权益，促进客运健康有序的发展；

（4）2018 年度全国交通运输服务监督电话 12328（广东）系统运维项目、全国交通运输服务监督电话 12328（广东）电话系统服务支撑及系统建设项目，主要任务是维护省级 12328 运行中心的正常工作开展，优化调整 12328 电话系统信息统计业务架构，升级电话系统功能，增强 12328 电话便民利民服务水平和行业决策支撑能力；全国交通运输服务监督电话 12328（广东）服务号码协议，采用租赁中国电信呼叫中心 IVR 的合作模式，为 12328（广东）电话的呼叫中心平台 IVR 系统软硬件和中继资源及维护相关服务，提供集中统一的呼叫中心系统平台 IVR 服务、电信端呼叫中心平台相关的技术支撑、设备维护服务；

（5）组织举办全国互联网交通运输垂直行业双创大赛，开展大赛官网官微运行维护、评审及保障服务、宣传服务、委托策划发布项目，树立中国交通运输互联网品牌，使大赛成为行业深化供给侧结构性改革的重要抓手，切实推动运输服务转型升级提质增效；

(6) 开展广东省道路运输行业新技术创新与应用工作项目，组织遴选适用道路运输行业的新产品、新技术等，推动道路运输行业安全创新发展，对道路运输行业安全生产责任保险推行情况与运营模式进行深入调研，开展广东省道路运输行业大数据应用管理工作；开展公交运输组织模式创新工作项目，深入摸排全省公交行业发展情况，做好运输组织模式创新工作调研，推广公交运输组织创新模式工作；

(7) 开展互联网+运输服务相关咨询、研究、分析、评估等项目，提供成果报告，为行业管理部门提供各项有效的科学决策依据，具体工作如下：

①广东省公共交通一卡通行业监管支持服务，提交《广东省公共交通一卡通行业监管支持服务总体方案》《广东省公共交通一卡通行业监管数据采集、分析应用体系建设成果材料》《广东省公共交通一卡通行业监管分析报告》；

②基于大数据分析的道路运输车辆运行安全监管技术及应用方案咨询，通过对广东省道路运输车辆运行安全监管数据情况进行调研，结合实际需求编制《国内外道路运输车辆运行安全监管现状与经验研究报告》《广东省道路运输车辆运行安全监管数据及应用情况报告》《道路运输车辆运行安全监管实时纠偏技术特征分析报告》《广东省道路运输车辆运行安全监管系统设计方案建议书》《基于大数据分析的道路运输车辆运行安全监管技术及应用方案咨询报告》；

③广东省城市轨道交通和公共汽电车运营安全监管咨询，围绕《城市轨道交通运营管理规定》（交通运输部 2018 年第 8 号

令)《城市公共汽车和电车客运管理规定》(交通运输部2017年第5号令)研讨相关工作思路,提交《广东省城市轨道交通运营安全监管咨询报告》《广东省城市公共汽电车运营安全监管咨询报告》;

④广东省综合运输体系与新科技融合发展态势咨询,通过深入调研,分析各项新技术对综合运输体系发展的影响因素,提出利用新技术推动综合运输体系建设及行业模式创新的建议,提交《广东省综合运输体系与新科技融合现状调研报告》《广东省综合运输体系与新科技融合发展方案建议书》;

⑤广东省公共汽电车突发事件应急体系研究,开展突发事件应急体系制度建设情况调研工作,提交《广东省公共汽电车突发事件应急体系研究报告》,协助编写《广东省公共汽电车突发事件应急预案》;

⑥互联网+道路运输业态下面向多元应用场景的充换电设施关键技术及运营模式研究,提出相关整合需求分析、整合策略、整合建议等决策参考,提交《互联网+道路运输业态下面向多元应用场景的充换电设施关键技术及运营模式研究报告》;

⑦广东省交通运输新能源汽车运营保障体系研究、广东省交通运输领域新能源汽车应用深化研究、新能源城市配送运营企业安全管理及评价体系研究,编制《新能源汽车维修保养指引》《新能源汽车检测指引》《新能源营运汽车操作指引》,提交《广东省交通运输行业新能源汽车推广应用深化研究》《新能源汽车推广应用调研报告》,提交《新能源城市配送运营企业安全管理关键技术研究》《新能源城市配送运营企业安全生产管理指引》《新

能源城市配送运营企业服务评价体系研究》；

⑧珠三角北部区域物流空间布局优化研究，对珠三角北部区域物流空间布局优化研究与技术咨询服务工作，为行业管理部门提供参考决策依据，提交《珠三角北部区域物流空间布局优化研究》《珠三角北部区域物流空间发展基础分析与评价》；

⑨广东省交通运输物流降本增效监测指标体系及长效机制研究、广东交通运输物流业降本增效理论体系研究，构建广东省交通运输物流“降本增效”监测指标体系，提交《广东省交通运输物流降本增效监测长效机制》《广东交通运输物流业降本增效论丛》；

⑩2018年度广东省城市公共交通出行移动大数据监测分析，通过对广东省境内中国移动用户手机信令大数据的监测，以及利用移动网络平台等途径开展调查分析，提交《2018年度广东省城市公共交通出行移动大数据监测分析报告》；

⑪开展城市公共交通智能化应用示范工程验收评估服务，提交《广州市公共交通智能化应用示范工程实施效果评估意见》《深圳市公共交通智能化应用示范工程实施效果评估意见》；

### 3. 专项资金实施程序

根据《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库〔2016〕99号）、《广东省人民政府办公厅关于进一步深化政府采购管理制度改革的意见》（粤办函〔2015〕532号）及《关于印发〈广东省2017年政府集中采购目录及采购限额标准〉的通知》（粤财采购〔2016〕7号）等文件要求，各项目按程序进行招投标及项目管理，确保各项工作开展和专项资



金使用合法合规。

### （三）专项资金自评情况

通过认真收集、整理、分析项目资金收支情况、项目实施过程、项目绩效分析等，按照要求对照《绩效评价指标表》评分标准以“互联网+综合运输服务”行动专项资金的特点制定绩效指标为对各项指标认真进行了自评打分，并提供相应的佐证材料。本项专项资金自评为优，合计得分为97分。以下按照各级指标详述各绩效点的自评得分并对照佐证材料逐一分析说明：

#### “互联网+综合运输服务”行动专项资金项目自评

三级、四级指标得分情况表

序号	三级指标		四级指标		自评得分
	名称	权重	名称	权重（%）	
1	论证决策	4	论证充分性	4	3
2	目标设置	6	完整性	2	2
3			合理性	2	2
4			可衡量性	2	2
5	保障措施	2	制度完整性	1	1
6			计划安排合理性	1	1
7	资金到位	5	资金到位率	3	3
8			资金到位及时性	2	2
9	资金分配	3	资金分配合理性	3	3
10	资金支付	6	资金支付率	6	6
11	支出规范性	6	支出规范性	6	6

12	实施程序	4	程序规范性	4	4
13	管理情况	4	监管有效性	4	4
14	预算控制	3	预算控制	3	3
15	成本控制	2	成本节约	2	2
16	完成进度	25	(数量指标)	25	25
17			(时效指标)		
18			(质量指标)		
19	经济效益	25	经济效益	20	18
20	社会效益		社会效益		
21	生态效益		生态效益		
22	可持续发展		可持续发展		
23	满意度	5	服务对象满意度	5	5
合计	-	100	-	100	97

### 1. 论证充分性（4分）

本项目前期经过集体会议协商，并咨询相关专家意见，确保“互联网+综合运输服务”项目有效推进实施。自评得分3分。

### 2. 目标完整性（2分）

（1）总目标：以互联网引领综合运输服务，以互联网引领运输产业转型升级，以互联网引领运输行业治理体系构建，加强信息化顶层规划设计，通过建设全国交通一卡通互联互通工程、全省汽车客运联网售票、全国交通运输服务监督电话12328（广东）系统等，逐步建立完善全省综合运输管理服务云平台，促进行业管理职能转变，提高资源配置效率，建立运维长效机制，到

2020年，全省基本实现综合运输海量数据融合开放及交互交易，构建旅客运输一票到家、货物运输一单到底、公众出行一卡通行、公共信息一站解决、服务监督一号畅通、监测应急一体联动的“互联网+运输服务”一张网的“六个一”发展格局。

(2) 阶段目标：按计划启动各项创新研究工作；按计划完成云平台系统、联网售票系统建设；开展全国交通一卡通推广普及工作，完成我省今年新增7个地市（第三批）与全国互联互通的工作任务；推进道路客运改革试点工作，深化广东联网售票服务，完善广东联网售票平台应用；开展道路客运旅客实名制管理工作并推广应用；做好省级12328运行中心运维工作，升级12328服务监督电话系统；租赁全国交通运输服务监督电话12328（广东）号码服务；举办互联网+交通运输双创大赛；推动新技术、新模式等与新业态在行业的应用与深度融合；推广公交运输组织创新模式工作；开展互联网+运输服务相关咨询、研究、分析、评估等项目，并提供相关成果报告（具体见前述实施内容）；“互联网+综合运输服务”水平明显提高，公众满意度进一步提升。因此，本项目有明确的总体目标及阶段性目标，且制订的目标均进行了量化。自评得分2分。

### 3. 目标合理性（2分）

本项目的建设目标是结合我省实际业务情况和区域经济发展情况分阶段进行实施，以试点先行，再全面推广实施。总目标及各阶段的目标均能量化考核，并按年度进行工作规划，体现了项目整体工作是科学合理地推进。同时，项目的工作内容及目标在厅年度工作计划中列明，体现了项目决策、部署及实施是有条

不紊、全面公开。自评得分 2 分。

#### 4. 目标可衡量性（2 分）

本项目细化了各项工作任务，明确了预期产出指标，方便对各项工作任务进行量化考核，目标具有可衡量性。自评得分 2 分。

#### 5. 制度完整性（1 分）

根据前述《广东省交通运输厅关于印发广东省“互联网+综合运输服务”行动（2015-2020 年）的通知》（粤交运〔2015〕828 号）、《交通运输部办公厅关于印发〈交通一卡通运营服务质量管理办法（试行）〉的通知》（交办运〔2018〕17 号）等项目相关实施依据，项目制度具备条件实施。自评得分 1 分。

#### 6. 计划安排合理性（1 分）

本项目合同明确制定详细工作计划，按照进度要求开展项目工作，合理分配实施周期，确保项目有计划性的开展。自评得分 1 分。

#### 7. 资金到位率（3 分）

本项目的资金来源 2018 年度部门预算及以前年度结转，省级财政部门批复项目支出 1770 万元（粤财预〔2018〕26 号、粤交规函〔2018〕722 号）及以前年度结转 1220.41 万元，总资金 2990.41 万元，资金到位率 100%，为“互联网+综合运输服务”工作的开展提供资金保障。自评得分 3 分。

#### 8. 资金到位及时性（2 分）

本项目的资金 2990.41 万元全部及时到位，资金到位及时率 100%。自评得分 2 分。

#### 9. 资金分配合理性（3 分）

依据《关于批复 2018 年省级部门预算的通知》(粤财预〔2018〕26 号)、《广东省交通运输厅关于下达 2018 年省级交通专项资金明细分配计划(第一批)的通知》(粤交规函〔2018〕722 号),本项目资金分配合理,有助于实施“互联网+综合运输服务”信息化等建设发展。自评得分 3 分。

#### 10. 资金支出率(6 分)

根据财厅年度下达预算的指标,我厅按照招标采购签订的合同款项予以拨款,到 2018 年底,2990.41 万元资金已支付至相关单位。资金支出率 100%。自评得分 6 分。

#### 11. 支出规范性(6 分)

项目本年度的经费支出主要是支付通过公开招标采购签订的项目合同款,资金拨付均按合同执行,每笔支付均按合同的条款约定进行办理,合同款项的支付须经经办人拟订支付签报,经分管领导、财务审核同意后予以支付,有严密的层级审核流程。本项目资金的使用手续完全符合有关规定,不存在截留、挤占、挪用资金的情况。自评得分 6 分。

#### 12. 程序规范性(4 分)

本项目均制定具体的工作方案及技术方案,并具体细化建设内容后进行采购及建设,本项目的所有采购严格执行省政府采购管理办法,由实施单位委托招标机构进行公开招标。信息化项目的实施采用第三方监理制度,委托第三方进行项目的全过程监管,项目的实施、验收(设计文件确认、变更、阶段和终期验收等环节)由三方共同执行,需三方确认或组织专家验收,确保项目的进度计划和工程质量。自评得分 4 分。

### 13. 监管有效性（4分）

本项目的监管措施主要采取以下方法：1. 厅综合运输处指派专人负责项目的组织实施及日常管理；2. 采用项目监理制度，确定专门的项目监理单位负责项目的进度及质量监管；3. 涉及各地市的由地方交通运输主管部门负责本区域内项目的进度及质量管理。自评得分4分。

### 14. 预算控制（3分）

2018年预算安排金额为2990.41万元，用于本项目的支付经费为2990.41万元，项目费用在预算内。自评得分3分。

### 15. 成本节约（2分）

本项目经过严密的调查，制定出准确合理的预算方案，项目的实施成本均属于合理范围内。自评得分2分。

### 16. 完成进度和质量（25分）

推动公交一卡通全国互联互通，完成7个地市以上与全国互联互通的工作任务；推进道路客运改革试点工作及“广东联网售票”深化服务，18个客运站实现移动支付服务上线；开展12328服务监督电话运行维护工作，保障部、省、市三级系统联网运行正常，升级全省12328服务监督电话系统业务类型架构，完善12328电话系统统计分析制度，增强12328电话便民利民服务水平和行业决策支撑能力；组织举办2018年中国（小谷围）“互联网+交通运输”创新创业大赛，开展了东西部高峰论坛、智慧公路大讲坛等系列活动，成为交通运输行业“大众创业、万众创新”的重要平台与品牌，为行业提质增效升级注入了强大动力；租赁全国交通运输服务监督电话12328（广东）号码服务，为12328号码提

供支撑保障；调研公交运输组织模式创新工作，开展创新模式、技术等相关工作；按进度组织开展互联网+运输服务相关咨询、研究、分析、评估等工作，形成《互联网+道路运输业态下面向多元应用场景的充换电设施关键技术及运营模式研究报告》《广东省城市轨道交通运营安全监管咨询报告》《广东省城市公共汽电车运营安全监管咨询报告》《广东省综合运输体系与新科技融合现状调研报告》《广东省综合运输体系与新科技融合发展方案建议书》《广东省公共汽电车突发事件应急体系研究报告》《广东省公共汽电车突发事件应急预案》《广东省交通运输行业新能源汽车推广应用深化研究》《新能源汽车推广应用调研报告》《新能源城市配送运营企业安全管理关键技术研究》《新能源城市配送运营企业安全生产管理指引》《新能源城市配送运营企业服务评价体系研究》《珠三角北部区域物流空间布局优化研究》《珠三角北部区域物流空间发展基础分析与评价》《广东省交通运输物流降本增效监测长效机制》《广东交通运输物流业降本增效论丛》《广州市公共交通智能化应用示范工程实施效果评估意见》《深圳市公共交通智能化应用示范工程实施效果评估意见》编制《新能源汽车维修保养指引》《新能源汽车检测指引》、《新能源营运汽车操作指引》，为综合运输服务工作开展提供科学依据，促进综合运输服务信息化发展。自评得分 25 分。

#### 17. 社会、经济效益（20 分）

2018 年，通过实施“互联网+综合运输服务”行动，促进运输业向现代服务业转型升级，为社会公众便利、高效的出行服务体验提供保障。广东省公交一卡通“岭南通”技术标准卡累计发

卡量超 6770 万张，消费交易量 47.4 亿笔，同比略增 0.21%，；广东联网售票平台已覆盖全省 21 个地市 430 多家客运站，每天提供 4.5 万多个班次；全面推进交通运输服务热线 12328 电话在我省的应用，实现部、省、市三级系统联网运行正常，全省 2018 年共受理有效业务 966353 件，其中意见建议 174788 件，投诉举报 75254 件，信息咨询 716311 件。12328 热线呼入量为 105 万次，转接次数为 98.7 万次，成功转接 92.9 万次，转接成功率为 94.19%。全省通话总时长为 14.442 万秒，平均通话时长为 155.30 秒/次，即时答复率达 75.9%，十秒接通率达 97.70%（交通部标准达标率为 85%），为提升我省交通运输行业服务能力提供了坚实保障。自评得分 18 分。

#### 18. 可持续发展（5 分）

（1）机构可持续：由厅综合运输处专人负责项目的组织实施及日常管理，采用项目监理制度，专职的监理单位负责项目的进度及质量监管；

（2）机制可持续（如管护、经费投入等）：每年安排固定资金，并配备固定的技术支持和运维队伍，并配有专职的客服人员，确保系统运行的稳定及服务的可持续化；

（3）政策或制度可持续：《广东省交通运输厅关于印发〈广东省 2018 年推进全国交通一卡通互联互通工作方案〉的通知》（粤交运函〔2018〕756 号）、《交通运输部办公厅关于优化调整 12328 电话信息统计制度的通知》（交办运〔2018〕87 号）《交通运输部办公厅关于做好公共交通智能化应用示范工程建设总结评估工作的通知》（交办运函〔2018〕590 号）等一系列政



策措施，保障项目实施的可持续性；

（4）环境可持续：互联网+综合运输服务项目以我省公共交通出行服务向更快捷、更便捷、更智能、更环保、更安全的方向发展为目标，提高我省综合运输服务水平，同时提升了我省道路运输行业的自身竞争力，优化了行业结构，着力推动我省交通行业实现智慧、绿色、节能、平安、高效的新发展。

自评得分 5 分。

#### 19. 公众满意度（5 分）

按照“互联网+”运输行动计划，开展综合运输互联网技术创新服务，以进一步提高工作效能，加强行业监管，强化行业安全生产，全面提升综合运输服务水平，为社会公众提供更高效、便捷、优质的出行服务；2018 年公交出行满意度为 7.49，相比 2017 年提升 5.3%，群众对公交出行的满意度正逐年提升。自评得分 5 分。

## 二、绩效表现

### （一）资金使用绩效。

本项目资金管理严格按照有关制度执行，未发现侵占，截留、挤占、挪用资金的现象。加强对项目实施过程的监管，确保做到每一个环节都有监督、有检查、有记录，取得了良好的效益。一是 2018 年底全省累计完成了 6.2 万台公交终端、6770 台地铁终端的全国交通一卡通互联互通改造安装工作，向社会提供了便捷、舒适的公共交通服务，满足群众出行需求；二是省道路客联网售票平台已覆盖全省 21 个地市 430 多家客运站，每天提供 4.5 万多个班次，实现全省三级以上客运站联网售票服务；三是

2018年新能源营运车辆9.8万辆，相比2017年增长5.3万辆；四是2018年中国（小谷围）“互联网+交通运输”创新创业大赛共1468个项目参赛，数量创四年新高。其中，创客大赛共103所院校交通运输相关专业的学生参加，规模较去年增加近一倍，约占开设有交通运输专业院校的65%，大赛围绕智慧公路、综合运输服务大数据、交通电子支付等主题开展了竞赛活动。同时，首次增加了“人工智能+交通”主题赛，受到社会广泛关注，涌现了一批前沿技术应用参赛项目，进一步优化了“政府指导、行业主办、企业承办、市场化运作”的良性机制，政府部门、企业、高校强强联合，积极参与，夯实了政产学研用深度融合的技术创新体系。

## （二）存在问题。

因项目在立项和招投标环节需要时间较长，签订合同时间已在2018年下半年，压缩了项目实施周期，项目容易出现延期情况。

## 三、改进意见

为更好的开展“互联网+综合运输服务”有关工作，合理安排项目实施周期，下一步将提前开展项目前期工作，加强项目实施的计划性，确保项目高效、有序地开展。