

深圳南方中集物流有限公司 申请水路运输许可证资质的说明

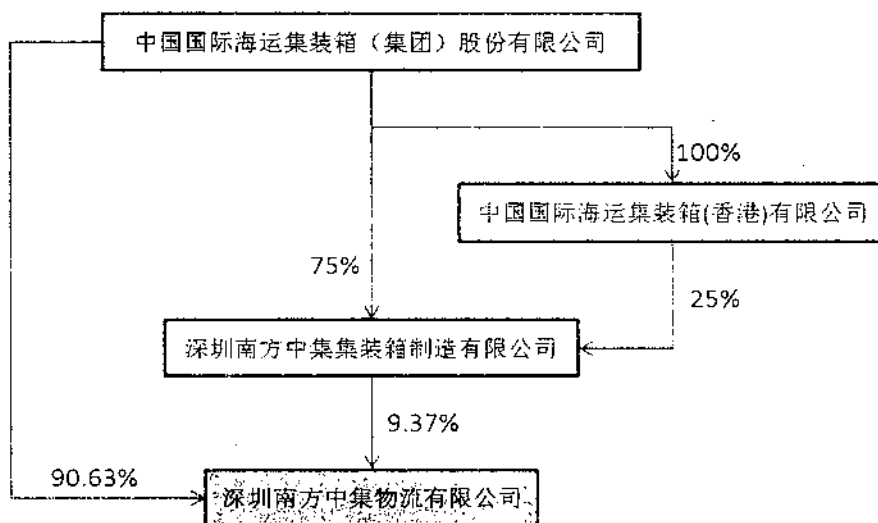
深圳南方中集物流有限公司（下简称“中集物流”）是由中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（下简称“中集集团”）和深圳南方中集集装箱制造有限公司（下简称“南方中集”）投资成立的公司，由于公司的投资股东方有外资成分，根据国家交通运输部《国内水路运输管理规定》外商投资企业的特别规定，现就公司情况作以下说明：

一、中集物流股权结构说明

1. 中集物流实际为中集集团 100% 持股的子公司。

中集物流的股东为中集集团（占股 90.63%）和南方中集（占股 9.37%）；其中南方中集的股东为中集集团（占股 75%）和中国国际海运集装箱（香港）有限公司（占股 25%）；而中国国际海运集装箱（香港）有限公司是中集集团的全资子公司。详细股权结构如下：

中集物流股权比例图



中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司

中国广东省深圳市蛇口工业区港湾大道2号中集集团研发中心(518067)

总机: 86-755-26691130 传真: 86-755-26692707

www.cimc.com

2. 中集集团的实际控制人为国资委。

中集集团的大股东为招商局和中远集团，这两家都是国资委百分之百控股的中资企业。其中招商局为中集集团最大的股东，最早中集集团就是由原招商局领导袁庚主要提倡创立，袁庚本人也是中集集团第一任董事长。

中集集团股权比例说明

股东名称	持股性质	股份数目	身份	占同一类别 股份已发行 股本比例(%)	占总股本 比例(%)
招商局集团 有限公司	H 股	679,927,917(L)	大股东所控制 的法团的权益	47.53	25.44
中远集团	A股	432,171,843(L)	大股东所控制 的法团的权益	34.79	16.17
	H 股	173,642,143(L)	大股东所控制 的法团的权益	12.14	6.50

综上所述，中集物流的实际控制人为中资企业。

二、 申请水路运输许可证资质的必要性

1. 保证原料供应安全，控制集团内部物流成本

中集集团作为中国装备制造业的龙头企业，包含集装箱、车辆、能源化工、海洋工程、物流、房地产、金融、空港设备等八大业务板块。制造布局覆盖全国主要沿海、内河港口城市，以及重庆、成都、西安等主要内陆城市。

集团每年有大量的原料采购需求。例如钢材，每年在宝钢、鞍钢、武钢、首钢等集团采购的钢材量约六百余万吨。为了降低整体的钢材采购成

CIMC 中集

本，中集集团采取集中采购方式，所有的工厂用钢需求都由集团总部统一安排采购运输，价格和材料成本都得到了很好的控制和执行。但因中集集团无自有运输船队，钢材目前主要由工厂发运。近年受航运业不景气影响，市面船舶对单航次的盈利普遍比较看中，钢厂受限于自身经营成本的压力，运费稍微与市场脱节，或者利润没有其他轻抛货运费高，市面船舶的供应效率就会降低，交货延误现象时有发生，运输环节成本和效率控制始终不能彻底解决，对我司的正常生产经营造成非常大的影响。钢厂自身也对此表示歉意，他们也鼓励、且同意中集组建自身船队，运输中集自有采购的钢材。为了保证工厂的供货，也为了能更好的保持和各大钢厂的合作关系，我司希望能自行购买船舶，组建专业钢材船队，以确保集团内部供货的安全性。因为自购船舶的目的是为中集各个工厂定点运输钢材，业务单一，流向固定，所以不会对市场产生影响。同时，中集物流本身的建立就是服务于集团内部企业，将集团各企业的物流需求网络化，链条化，从而将整体物流规模化，降低集团内的整体物流运输成本。而市面上船舶以价格为主的经营模式和盈利为主的运输理念，与中集物流的宗旨并不相符。

2. 在产品出运环节提升物流效率、降低物流成本，提升中集产品的市场竞争力

中集集团是全球最大的集装箱和专用车生产商，每年有大量的集装箱和专用车从沿海工厂通过内贸海运运到主要出口口岸出口。目前受限于没有自有船队，集团各工厂只能去预定市面船舶，船期和舱位都受到约束，要是货物属于大件，或者特殊装备，随时都有被船东拒装的风险。一旦到旺季，船东会单方面涨价，舱位不能保证的同时，集团还要付更多的运费，也就相应的加大了我们的经营压力。另一方面，为了完成对集团内部工厂

中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司

中国广东省深圳市蛇口工业区港湾大道2号中集集团研发中心(518067)

总机: 86-755-26691130 传真: 86-755-26692707

www.cimc.com

CIMC 中集

之间一些特殊机器的流转运输，中集开发了许多特种物流设备，比如特种折叠集装箱和专用托盘。这些设备在使用完后，要通过沿海船舶进行回运再利用，而面对这种设备回运，集团能承受的运费非常有限，但是市面船东的要价丝毫不会降低，且对于大批量的设备回运要分批次接收，这增加了我们物流成本的同时，也延长了我们的设备使用周期，造成很多仓储费的产生。

如果能够获得水路运输资质，中集可以通过自有船舶满足基本的、定制化的运输需求，同时增加对社会运力的话语权，最终提升物流效率、降低物流成本。在新常态下，面对严峻的国内外经济形势和日益激烈的市场竞争，此举将对中集产品产生至关重要的影响。

三、关于水路运输的经营考虑

1. 发挥中集装备制造优势，探索多式联运最有效的运作方式，推动中国物流行业发展

中国物流行业呈现出高成本、低运费、行业生态差的现状。究其原因，是因为中国物流行业的结构不合理，公路过多的承担了运输职能，公铁水各种运输方式因装备标准不统一，无法有效的衔接起来，中国还没有出现真正意义上的多式联运。

借鉴美国物流发展历程，多式联运的发展将从根本上提升物流效率、降低物流成本，而装备的标准化是基础。中集作为负责任的大企业，在标准化装备设计、制造、运营等方面有着丰富的经验，有能力也有责任担当起推动中国多式联运发展的重任。

中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司

中国广东省深圳市蛇口工业区港湾大道2号中集集团研发中心(518067)

总机：86-755-26691130 传真：86-755-26692707

www.cimc.com

在业务起步阶段，我们认为必须自己拥有部分运力和运输资源，才能够积极有效的进行业务模式的探索和尝试。现阶段，公路方面我们已经拥有部分运力，铁路方面我们已经与铁总、部分地方铁路局达成合作意向，在水路方面我们也希望能够获得运输资质。

2. 积极响应国家号召，建设基于“一带一路”的物流服务体系，支持中国经济走出去

“一带一路”连接了亚欧非大陆及附近海洋，涵盖 50 多个国家，以发展中国家居多，基础设施建设普遍较差，提升空间巨大，很多国家缺水、缺电、缺道路，即便是高收入国家，也多主要依靠能源出口。“一带一路”政策的落地着力点在于“通路、通航、通商”，其中物流是重要的支撑。

从 2013 年习近平主席提出“一带一路”战略发展以来，中集集团的两大股东，招商局和中远都在积极响应者国家的发展政策。作为世界级的港口开发者，招商局已经在“海上丝绸之路”沿岸投资经营多个港口，中远也已经拿下瓜达尔港的经营权，为后续海上丝绸之路整体发展做好铺垫。

中集集团作为世界上领先的物流装备供应商，在“一带一路”的建设中将扮演重要角色。为此中集物流必须加快物流能力的建设，保证中集的集装箱、车辆、能化装备、登机桥等物流装备能够按时、按量、安全、经济地出现在有需要的地方。考虑到中集装备的多样性，解决了中集自身产品的物流问题，即解决了大多数特种装备的物流问题，以集团内部产品为试验田，中集物流将以特种装备的物流解决方案为差异化竞争力，支持中国经济走出去。

目前，中集物流已经在和铁路联合发展多式联运，针对“一带一路”的物流需求，中集物流拟将东部沿海和中欧铁路有效连接起来，优化中国工业产品的物流运输方案，降低运输成本。在业务发展初期，中集物流需要运用自有船舶，更加灵活方便的进行一系列运营测算和业务尝试。而对于这种探索性的业务，市面船舶无法满足我们的需求，因此获取水路运输资质，自购船舶一事迫在眉睫。

3. 专用船舶领域的创新性研究与应用

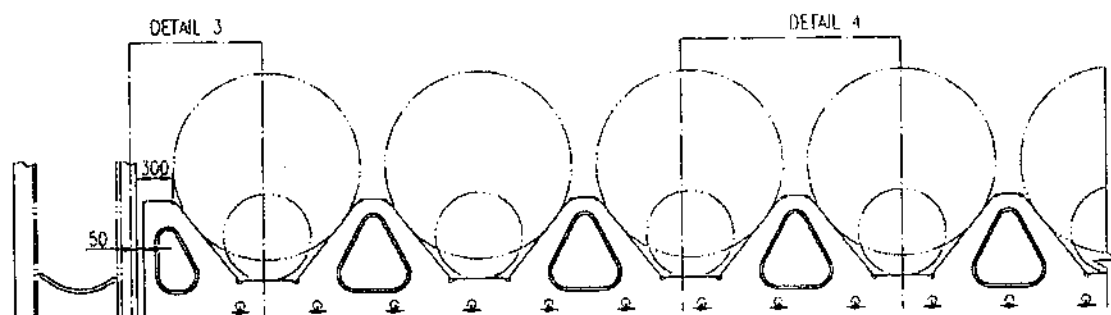
中集物流的业务模式是以装备改善为基础，通过研发新装备，解决物流瓶颈或者变革原有物流模式以提升物流效率，我们希望将此业务模式拓展至水路运输领域，通过专用船舶的创新型研究与推广应用，提升国内水路运输的专业能力，升级原有物流模式，从而提升对行业客户的服务能力。

以钢材运输为例。中集集团与宝钢集团签有全面战略合作协议，双方希望共同研究宝钢湛江工厂成品材运输的方案优化与创新。其中冷轧卷钢的海运运输就是一项重要的研究项目。冷轧卷钢由于自身的特性，在海运运输中要求要比其他钢材高许多。首先，冷轧卷钢是成品钢材，造价高，包装成本高，不能遇水。其次，冷轧钢很薄，厚度一般在6-8毫米之间；表面很光滑，色泽度好，我们日常生活中的家用电器面板，汽车面板等都使用的是冷轧钢。再者，一卷冷轧钢的重量大多为7-8吨，或者13-15吨，外直径大多为700-1500毫米之间，宽度大多为800-1800毫米之间。由于是卷起来的，一层又很薄，一旦碰撞，就会造成很多层的损坏，所以冷轧卷钢的运输一直是钢厂的大难题。中集集团借助旗下中集上海船舶设计院的强大研发能力，以及多年从事船舶设计和改造能力，针对卷钢运输的特性，与宝钢集团共同研究现有散货船加装卷钢专用鞍座的方法，解决冷轧卷钢

CIMC 中集

的运输问题，同时降低卷钢的包装成本。但是由于卷钢的尺寸是由客户的要求而定，不同客户的需求差异很大，所以卷钢的外径变动幅度大，重量也只能是控制在一个区间范围内，为了尽快推进鞍座的设计进展，中集物流需要大量实际船舶运行数据的收集，所以必须借助新购自有船舶，完成项目前期的准备与投入。

鞍座概略图



特此说明。



中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司

中国广东省深圳市蛇口工业区港湾大道2号中集集团研发中心(518067)

总机: 86-755-26691130 传真: 86-755-26692707

www.cimc.com